

Inhaltsverzeichnis

| | Seite |
|---|-----------|
| I EINFÜHRUNG IN DEN VERGLEICH | 6 |
| 1 Ziel und Inhalt | 6 |
| 2 Sammlung und Aufbereitung des Datenmaterials..... | 6 |
| 3 Gruppenbildung..... | 7 |
| 4 Aufbau und Handhabung des Betriebsvergleiches..... | 8 |
| II ERGEBNISSE DES VERGLEICHS | 10 |
| 1 BETRIEBSVERGLEICH: VOLLHOTELS | 15 |
| 1.1 DARSTELLUNG DER SITUATION DER BETRIEBE..... | 17 |
| 1.2 TABELLARISCHE ÜBERSICHTEN | 35 |
| 1.3 DARSTELLUNG VON VERÄNDERUNGEN IM ZEITABLAUF | 52 |
| 2 BETRIEBSVERGLEICH: HOTELS GARNIS | 59 |
| 2.1 DARSTELLUNG DER SITUATION DER BETRIEBE..... | 60 |
| 2.2 TABELLARISCHE ÜBERSICHTEN | 64 |
| 2.3 DARSTELLUNG VON VERÄNDERUNGEN IM ZEITABLAUF | 73 |
| III SONDERTHEMA OUTSOURCING..... | 78 |
| 1 Vorbemerkungen | 78 |
| 2 Darstellung der derzeitigen Praxis | 79 |
| 2.1 Art der ausgelagerten Leistungen | 79 |
| 2.2 Aufwendungen für die Leistungen der Fremdfirmen..... | 81 |
| 3 Beurteilung des Instrumentes..... | 83 |
| 3.1 Vorteile aus Sicht der Unternehmer | 84 |
| 3.2 Nachteile aus Sicht der Unternehmer..... | 85 |
| 4 Planungen für die Zukunft | 86 |
| IV DEFINITION DER WICHTIGSTEN IM VERGLEICH BENUTZTEN BEGRIFFE..... | 88 |
| 1 Erläuterung der verwendeten Kennziffern | 88 |
| 1.1 Wichtige Bezugswerte..... | 88 |
| 1.2 Kennziffern für den Gesamtbetrieb | 88 |
| 1.3 Kennziffern des Gastronomiebereichs | 89 |
| 1.4 Kennziffern des Beherbergungsbereichs | 90 |
| 2 Ertragsdefinitionen | 90 |

| | | |
|----------|--|-----------|
| 3 | Definition der wichtigsten Aufwandsarten..... | 91 |
| 3.1 | Betriebsbedingte Aufwendungen | 91 |
| 3.2 | Anlagebedingte Aufwendungen..... | 92 |
| 3.3 | Außerordentliche Aufwendungen..... | 92 |
| 4 | Definition der Betriebsergebnisse | 92 |
| 5 | Definition von Begriffen aus der Bilanzanalyse..... | 93 |