

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
I	EINFÜHRUNG IN DEN VERGLEICH ..... 6
1	Ziel und Inhalt ..... 6
2	Sammlung und Aufbereitung des Datenmaterials..... 6
3	Gruppenbildung..... 7
4	Aufbau und Handhabung des Betriebsvergleiches..... 8
II	ERGEBNISSE DES VERGLEICHS ..... 10
1	BETRIEBSVERGLEICH: VOLLHOTELS ..... 15
1.1	DARSTELLUNG DER SITUATION DER BETRIEBE..... 17
1.2	TABELLARISCHE ÜBERSICHTEN ..... 38
1.3	DARSTELLUNG VON VERÄNDERUNGEN IM ZEITABLAUF ..... 55
2	BETRIEBSVERGLEICH: HOTELS GARNIS ..... 61
2.1	DARSTELLUNG DER SITUATION DER BETRIEBE..... 63
2.2	TABELLARISCHE ÜBERSICHTEN ..... 68
2.3	DARSTELLUNG VON VERÄNDERUNGEN IM ZEITABLAUF ..... 77
III	SONDERTHEMA INVESTITIONEN..... 82
1	Vorbemerkungen..... 82
2	Vollhotels..... 82
2.1	Entwicklung des Anlagevermögens..... 83
2.2	Investitionstätigkeit im Zeitraum 2009 bis 2011..... 84
2.3	Geplante Investitionen..... 87
2.4	Zusammenfassende Bewertung..... 88
3	Hotels garnis..... 88
3.1	Entwicklung des Anlagevermögens..... 88
3.2	Investitionstätigkeit im Zeitraum 2009 bis 2011..... 89
3.3	Geplante Investitionen..... 93
3.4	Zusammenfassende Bewertung..... 94
IV	DEFINITION DER WICHTIGSTEN IM VERGLEICH BENUTZTEN BEGRIFFE..... 95
1	Erläuterung der verwendeten Kennziffern ..... 95
1.1	Wichtige Bezugswerte..... 95
1.2	Kennziffern für den Gesamtbetrieb ..... 95
1.3	Kennziffern des Gastronomiebereichs ..... 96
1.4	Kennziffern des Beherbergungsbereichs ..... 97
2	Ertragsdefinitionen..... 97

3	Definition der wichtigsten Aufwandsarten.....	98
3.1	Betriebsbedingte Aufwendungen .....	98
3.2	Anlagebedingte Aufwendungen.....	99
3.3	Außerordentliche Aufwendungen.....	99
4	Definition der Betriebsergebnisse .....	99
5	Definition von Begriffen aus der Bilanzanalyse.....	100